

# **ACTION LAVAL**



**Programme politique**

**Printemps 2022**



## TABLE DES MATIÈRE

Table des matière.....	3
L'OFFRE UNIQUE D'ACTION LAVAL .....	4
VALEURS D'ACTION LAVAL .....	5
PROGRAMME .....	6
Environnement.....	6
Administration .....	7
Économie .....	8
Transport.....	9
Infrastructures sportives et culturelles .....	10
Sécurité .....	11
Services publics .....	12



## L'OFFRE UNIQUE D'ACTION LAVAL

La direction d'une municipalité de l'ampleur de la Ville de Laval demande beaucoup plus que la connaissance d'un très grand nombre d'enjeux. Il faut d'abord et avant tout savoir s'entourer d'une équipe avec des idées, des expertises et des expériences qui permettront de présenter des solutions innovantes. Il faut avoir l'humilité de reconnaître les bonnes idées peu importe qu'elles proviennent des citoyens, d'une autre municipalité, d'un collègue ou même d'un adversaire politique. Pour cette raison, il est fondamental d'être à l'écoute des idées de chacun afin de faire progresser notre municipalité pour le bien de tous.

C'est avec cette philosophie que nous voulons redonner le pouvoir aux conseillers municipaux. Ils doivent reprendre leur rôle d'écoute auprès de la population pour que celle-ci retrouve sa voix lors des assemblées du Conseil de Ville, ainsi que dans les différents comités. De plus, en décentralisant et en responsabilisant l'administration, ainsi qu'en impliquant les citoyens dans les décisions qui les concernent, nous souhaitons reconnecter l'administration sur la réalité que vivent quotidiennement les citoyens.

Notre ville est née de l'union de plusieurs municipalités qui se trouvaient sur son territoire avant la fusion. Celles-ci sont toujours présentes dans la réalité urbaine de Laval, d'ailleurs les districts en tirent leur nom en bonne partie. À l'heure où les villes cherchent à s'inventer une vie de quartier, Laval porte dans son histoire la source de cette réalité que l'on a cherché à atténuer. Nous vous proposons plutôt de leur redonner leur place et de favoriser un développement harmonieux, avec une approche saine pour l'environnement, sans nier notre développement économique.

À cette fin, ce que nous vous proposons, c'est de reprendre notre Ville en main.



## VALEURS D'ACTION LAVAL

Afin de justifier nos priorités, nous nous devons de clairement définir nos valeurs. Nous avons travaillé à cette tâche pour préparer la perspective de programme qui vous est aujourd'hui présenté.

Nos valeurs sont au cœur de notre réflexion politique. Elle traverse chacune de nos positions, de nos idées et des projets que nous mettons de l'avant. Chacun des choix que veut défendre notre équipe trouve ses justifications dans ces valeurs fondamentales.

Nous croyons que des valeurs fortes permettent de définir clairement l'orientation des politiques que nous défendons. Plus que de simples mots, nos valeurs forment la trame qui guide nos choix et notre éthique de travail.

Nous sommes convaincues que ces valeurs sont également les vôtres !

### **Imputabilité**

Une administration imputable est une administration responsable qui fait ses choix uniquement dans l'intérêt primordial des citoyens. C'est une administration qui ne se cache pas devant ses responsabilités. Non seulement nous appliquons cette valeur à notre équipe, mais nous l'exigeons de nos élus et de l'administration.

### **Gestion consultative (bottom-up)**

Nous croyons que les citoyens sont ceux qui vivent avec les décisions qui sont prises. Dans une approche de nouvelle administration publique (NPA), nous voulons intégrer les citoyens aux prises de décisions qui les concernent. Nous devons intégrer le citoyen au processus décisionnel, afin d'offrir les décisions les plus adaptées.

### **Équilibre**

Les préoccupations d'aujourd'hui demandent des réponses équilibrées. Nous devons mettre en place un environnement qui favorisera le développement de l'économie lavalloise, toutefois, ceci ne doit pas se faire au détriment de l'environnement, bien au contraire. Cette philosophie d'équilibre, nous le généralisons à l'ensemble de nos décisions.

### **Décentralisation**

Depuis la création de la Ville de Laval, il y a eu une constante recherche à unifier les anciennes municipalités et à créer un unique pôle de service. De grandes infrastructures ont été développées au centre de l'île dans les dernières années, mais les districts ont été laissés à l'abandon. Nous désirons replacer les infrastructures et les services municipaux dans les districts, près des citoyens.

## PROGRAMME

### ENVIRONNEMENT

Les enjeux environnementaux sont de plus en plus importants et affectent la vie des citoyens directement sous plusieurs aspects des responsabilités municipales. Au premier niveau, le réchauffement climatique entraîne des effets, entre autres, sur nos rivières. Les inondations risquent d'être plus fréquentes, l'érosion des berges touche particulièrement notre territoire, et la qualité de notre eau est en jeu. Un des facteurs qui exacerbe le réchauffement climatique est l'étalement urbain. Nos municipalités ont été pensées à l'époque du tout à l'automobile. Les grands espaces nord-américains ont mené au plus haut taux de pollution par habitant. Nous devons changer nos manières de faire, en particulier dans nos décisions municipales. Toutefois, nous devons le faire avec équilibre et respect. Nous devons nous assurer que ces nouvelles décisions ne mineront pas le développement municipal, mais vont plutôt être des occasions qui généreront de nouvelles opportunités pour notre société.

En accord avec nos engagements avec la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM), nous devons protéger notre territoire. En plus de nos terres agricoles qui doivent absolument garder leur vocation, nous avons encore plusieurs espaces qui peuvent être protégés. Un grand nombre d'études ont été menées pour déterminer les espaces verts, les terres humides et les bois de valeur à Laval. Nous devons nous tourner vers celles-ci pour déterminer ce qui est véritablement important à protéger. Nous devons éviter d'engager l'économie lavalloise dans la protection d'espace sans véritable valeur.

Nous devons réfléchir à des moyens pour déminéraliser nos sols. En collaborant avec les grands espaces commerciaux de notre centre-ville, nous avons la possibilité de réduire les îlots de chaleurs en réduisant les espaces de stationnement, mais surtout en les aménageant différemment, en favorisant la présence d'arbres.

Du côté des secteurs résidentiels, des efforts peuvent aussi être menés. Dans les dernières années, il y a eu une démarche pour « déconnecter les gouttières ». L'objectif est de réduire la quantité d'eau qui est dirigée directement au réseau d'égout. D'autres solutions peuvent être apportées pour poursuivre cette démarche, par exemple en augmentant les outils de collecte d'eau de pluie résidentielle et en favorisant le pavage en treillis des espaces de stationnement. Dans la poursuite du travail de débranchement des gouttières, nous devons également regarder du côté de l'utilisation des piscines.

Bien que nous devions favoriser la protection d'espace de valeur, nous devons réfléchir au reboisement des espaces que nous allons protéger, ainsi qu'à l'aménagement de certains bois en grand parc boisé urbain.

Les dernières années ont vu l'administration lavalloise doubler son nombre d'employés. La large majorité de ces nouveaux postes ne sont pas orientés dans la délivrance de services aux citoyens, mais dans la bureaucratisation du système. Cette dangereuse évolution doit cesser puisqu'elle mène à un alourdissement du processus administratif pour les citoyens, une augmentation des coûts de gestion, une multiplication des paliers de gestion, sans améliorer la qualité ni la quantité des services offerts aux citoyens.

Autant que possible, nous devons rapprocher des citoyens les décisions administratives. Lorsque cela peut se faire, nous devrions chercher à inclure les citoyens dans le développement de solution et la prise de décision. Les consultations publiques ne doivent pas être de simples exercices de relations publiques, mais de véritables démarches d'écoute. Il faut donc orienter notre administration sur des généralistes, plutôt que des spécialistes, afin de garder une perspective large sur les solutions possibles.

De plus, nous devons décentraliser la structure administrative lavalloise dans le but de rapprocher les services de la population. Au même titre que les infrastructures sportives et culturelles doivent être facilement accessibles aux citoyens, les bureaux de services de la Ville doivent être proches et accessibles à tous. Les outils informatiques actuels permettent d'assurer une décentralisation des services tout en gardant l'information centralisée.

Des pratiques de gestions saines et transparentes doivent être mises en place pour maintenir la confiance de la population dans leurs institutions. Plutôt que de voir les budgets augmenter d'année en année, une recherche de solutions efficaces devrait être priorisée avec un objectif de ralentir, voire d'annuler la croissance fulgurante du budget municipal des dernières années.

Des objectifs clairs, mesurables et chiffrables devraient être définis pour chacun des départements pour permettre l'identification des problématiques et le suivi des solutions apportées. Ceci permettra la mise en place de tableaux de bord et d'une compréhension simple et intelligible de l'avancement de la municipalité. Ceci inclut un suivi statistique des dossiers introduits à la municipalité par l'intermédiaire du 311.

Tout comme il faut inclure les citoyens dans les décisions, il faut aussi inclure leurs représentants, les élus. Ceux-ci ne sont pas des freins à la gestion, ils devraient être perçus comme les premiers alliés dans le développement de solutions. Ils ne sont pas, non plus, les endosseurs des solutions avancées par l'administration. Ils doivent être partie prenante, et même constituer la source des solutions qui seront implémentées par l'administration. Ceux-ci doivent être convenablement renseignés de l'ensemble des informations afin de prendre des décisions véritablement éclairées. Ils doivent être inclus dans le processus législatif, ils ne doivent pas simplement avaliser les décisions de l'administration.

La taxation des commerces doit être envisagée de manière à encourager les achats chez les marchands locaux.

Les Lavalloises et Lavallois font partie de la classe sociale la plus fortement taxée par l'ensemble de nos gouvernements. Leur revenu disponible est limité, ainsi nous devons envisager notre taxation avec intelligence, équilibre, respect, réserve et réticence. Notre réflexion en matière de taxation devrait être orientée de manière à favoriser notre population et nos entreprises.

Notre liberté de taxation ne doit pas être un moyen de détrousser les citoyens ni de nuire au développement de nos entreprises. Nous devons apporter des solutions qui favoriseront nos entreprises. La tâche principale d'un gouvernement est de créer un espace économiquement favorable à nos entreprises. Nos solutions doivent se faire innovantes afin que nos entreprises n'y trouvent pas un frein à leur développement, mais plutôt un tremplin pour grandir. Une taxation intelligente encourage le développement commercial et industriel, tout en favorisant les investissements sur notre territoire.

Les surplus accumulés annuellement par notre municipalité démontrent qu'il y a une large part de surtaxation de nos citoyens et entreprises. Un gel des taxes doit être envisagé pour rééquilibrer notre budget. Plutôt que de s'entêter dans la hausse annuelle des taxes, notre administration doit se tourner vers elle-même pour définir les endroits où elle peut repenser sa gestion. Plutôt que de continuellement augmenter aveuglément ses budgets, elle doit revoir ses façons de faire pour limiter sa croissance.

Nous devons faire pression auprès du gouvernement du Québec pour qu'il bonifie son soutien à l'ensemble des entreprises locales, tant les sociétés que les coopératives et les organismes sans but lucratif (OSBL). Les conditions du marché sont précaires. La demande est forte, l'inflation est importante et l'ensemble des employeurs peine à trouver des employés pour répondre à leur clientèle.

Par des soutiens financiers, ainsi que de l'assistance dans le cadre des grandes foires internationales, nos entreprises ont besoin de l'aide gouvernementale tant fédérale que provinciale pour offrir des conditions invitantes aux nouveaux employés et pour faciliter l'attraction de main-d'œuvre internationale. Des politiques doivent être adoptées pour faciliter la reconnaissance des acquis et des diplômes, de manière à améliorer l'intégration des nouveaux arrivants dans nos entreprises.

L'est de Laval offre encore un superbe potentiel de développement, en particulier autour du Vieux pénitencier de St-Vincent-de-Paul. Un projet TOD, incluant un hub industriel (avec des bâtiments à usage mixte, résidentiel-commerciale) pourrait redéfinir cette région. Le centre-ville offre aussi une chance unique pour accueillir un centre de foire au Carré Laval d'envergure internationale. Ces projets auront cependant besoin d'un appui des gouvernements provincial et fédéral.



Élément fondamental de la lutte aux changements climatiques, l'ensemble des transports devrait être au cœur de la réflexion municipale, tant dans ses aspects de mobilité active que dans ses approches de transport de masse. La population lavalloise est encore largement orientée vers les déplacements pendulaires entre Montréal et la banlieue. Plusieurs dossiers sont liés à cet enjeu et doivent être rapidement réglés pour améliorer le bilan de la CMM en matière de GES.

Afin de justifier le développement de transport de masse, il est nécessaire de procéder à une densification de la population sur le territoire. Toutefois, celle-ci doit être intelligente afin de favoriser l'utilisation des transports de masse, et non du déplacement autoroutier. Les dernières années ont vu à Laval le développement d'un grand nombre d'édifices résidentiels à plusieurs étages le long des autoroutes. Cette pratique est profondément contre-productive. Aucun autre édifice ne doit être construit le long d'une autoroute.

Nous devons favoriser les développements de type *transport oriented development* (TOD), c'est-à-dire une densification dans les secteurs desservis par des services de transport de masse. Nous devons également favoriser la venue de services qui permettront le développement de TOD, comme le prolongement du métro et le développement de ligne de trains légers vers l'est de Laval.

Ce type de développement assure également des services de proximité pour les citoyens et permet de réduire au minimum les déplacements. Favoriser le rapprochement d'industries légères, des commerces de proximité, ainsi que des travailleurs diminuent les déplacements, améliorent la qualité de vie, rendent les résidents plus heureux et plus performants au travail. Il est cependant nécessaire d'amorcer le mouvement par des décisions de l'administration municipale.

Dans le même ordre d'idée, nous devons favoriser le développement intelligent de réseaux de transport actif. Encore une fois, ceci doit se faire avec équilibre et intelligence. Les pistes cyclables doivent être installées à des endroits qui favoriseront leur utilisation, tout en restant sécuritaires pour l'ensemble des usagers de nos circuits routiers. Autant que cela soit possible, les pistes cyclables doivent être des solutions et non des encombrements pour les citoyens. Quand cela est possible, l'installation des voies dédiées aux transports actifs ne devrait pas se faire de manière à partager l'espace avec des véhicules qui pourraient représenter un danger pour leurs usagers.

En maximisant les TOD, en complétant le métro, en installant un train léger vers l'est de l'île et en développant un réseau de transport actif digne de ce nom, Laval libérera largement son réseau autoroutier et améliorera significativement son impact environnemental.

## INFRASTRUCTURES SPORTIVES ET CULTURELLES

Au cœur des services à la population, une municipalité doit offrir des infrastructures de qualité, et en quantité suffisante pour sa population. Il n'est pas admissible que les citoyens et les organisations communautaires de Laval doivent se rendre dans les municipalités voisines pour obtenir des services. Cette réalité participe au désengagement des citoyens envers la collectivité et favorise les problématiques de sécurité.

Afin d'offrir des services de qualité et en quantité, il n'est pas nécessaire de viser des installations majeures, mais plutôt une multiplicité de structure de petites envergures qui sont facilement et rapidement accessibles. Ainsi, nous devons éviter les mégacomplexes au centre-ville et miser sur des centres communautaires, des bibliothèques, des arénas, des piscines, des terrains de basketball et autres qui seront au cœur des secteurs résidentiels. Les parents ne veulent pas perdre une heure de transport à l'allée et au retour pour se rendre à des activités, ils n'ont pas ce temps libre.

Ces services devraient toujours être accessibles à pied ou à vélo.

Depuis 40 ans, la ville n'a construit aucun nouvel aréna dans ses quartiers résidentiels. L'acquisition de l'aréna Guimond correspond avec la perte du Colisée de Laval. Les glaces de la Place Bell ne sont pas facilement accessibles pour la population. Les besoins en matière de patinoires sont criants à Laval pour l'ensemble des sports de glace : hockey, patinage artistique, patinage de vitesse, ringuette, etc. Il n'est pas nécessaire de viser de grandes patinoires à chacun des emplacements, mais plutôt un grand nombre de plus petites patinoires qui desserviront une plus grande population.

Nous devons également largement augmenter le nombre de locaux pour les activités culturelles. Nos organismes peinent à trouver de l'espace pour leurs programmes. Encore une fois, la population doit parcourir de longues distances pour avoir accès à une activité qui devrait être près de chez elle. Les locaux doivent avoir des aménagements diversifiés afin de permettre une panoplie d'activités. Nos centres communautaires sont souvent tournés vers le même type de locaux standard qui limitent la diversification des offres.

Pour permettre le développement d'un encadrement social, nous devons avoir des infrastructures sportives et culturelles en quantité suffisante pour que chacun puisse y trouver des services au moment où ceux-ci sont nécessaires. Par exemple, nous devons avoir la possibilité d'accueillir nos jeunes dans une variété d'activités parascolaires. Terrains de soccer intérieurs, terrains de basketball, salles de pratique de musique ou de danse devraient être accessible pour les élèves qui sortent de classe afin qu'un système d'encadrement puisse les recevoir.

## SÉCURITÉ

La sécurité englobe un grand nombre d'enjeux sur le territoire d'une municipalité. Plus que le service de police et le service des incendies, la sécurité s'intéresse aussi à des aspects tels que la criminalité, la santé de la population et les aspects environnementaux. Notre municipalité doit se faire beaucoup plus dynamique et proactive pour reprendre le contrôle de la sécurité des citoyens.

Il faut éviter les solutions simplistes à des problématiques qui trouvent leurs racines dans des réalités profondément ancrées dans une réalité complexe. Ajouter des policiers et des fonds publics ne fera pas diminuer le nombre d'armes sur le territoire lavallois. Tant qu'il y aura de la demande, il y aura quelqu'un pour la combler. C'est donc à la demande qu'il faut s'attaquer pour venir à bout de cette problématique.

Afin de diminuer cette demande, nous devons nous assurer que nos jeunes ne sont pas laissés à eux-mêmes en dehors des heures d'école. Un environnement riche en services et organisations, appuyé sur des infrastructures sportives et culturelles en quantité est nécessaire pour permettre la mise en place d'un système d'encadrement. En plus d'être formatives, ces activités permettent la présence de personnes responsables pour prendre en charge nos jeunes et les guider vers des choix positifs, loin des problèmes de la rue.

D'autres enjeux de sécurité doivent recevoir une attention importante. Avec la dépersonnalisation qu'amène le milieu urbain, alors que nous cherchons à densifier la population de notre territoire, la circulation dans nos rues est un enjeu qui est de plus en plus criant. Les solutions ne passent pas nécessairement par des mesures législatives et leur mise en œuvre. Des solutions d'ingénierie peuvent participer à contrôler la circulation. Nous avons vu dans les dernières années l'apparition de dos d'âne qui ont apporté l'amorce d'une solution. Encore une fois, les approches choisies doivent dépasser les normes d'ingénierie et adopter des normes d'intelligence dans leur déploiement. Les solutions doivent améliorer la sécurité sans devenir une nuisance à la circulation.

La qualité de l'air est également un enjeu préoccupant, particulièrement dans les villes qui ont été pensées autour de l'automobile. Plusieurs éléments participent à la solution de cet enjeu, dont le développement de transports de masse. Le déploiement de lignes de tram et de métro doit être envisagé afin de faciliter leur utilisation par le plus grand nombre. Afin de permettre la réalisation de ces moyens de transport, une densification est nécessaire, mais celle-ci doit partir du centre et non des banlieues. La déminéralisation des sols, la plantation d'arbres et le déboisement sélectif pour la construction devraient être priorités.

## SERVICES PUBLICS

De nouvelles approches doivent être adoptées en matière de gestion du déneigement et d'entretien des rues. Année après année, le dossier le plus problématique de la Ville est la gestion de son déneigement et la gestion du stationnement qui l'accompagne. Il est clair que la situation actuelle ne fonctionne pas, un changement de paradigme s'impose.

L'entretien des rues doit prendre une approche préventive, et non plus réactive alors que les problèmes sont devenus réels. En d'autres mots, du resurfaçage jusqu'au remplacement des aqueducs et égouts doit se faire avant que les nids de poule se multiplient et que les tuyaux éclatent. De plus, dans une approche équilibrée et intelligente, la coordination des travaux doit être assurée pour ne pas intervenir de manière répétée sur un tronçon de rue fraîchement repavé. Des données doivent être recueillies et compilées afin de mettre en place des outils de gestion intelligente pour connaître et prédéfinir les actions sur le réseau routier municipal et non seulement réagir à son dépérissement.

Des données précises sur la gestion des matières résiduelles avec des indicateurs précis qui permettent de comprendre l'état du dossier, l'évolution des problématiques et des solutions, ainsi que la réalité du terrain ne sont pas encore disponibles. C'est une situation qui doit changer rapidement.

De plus, une ressource est perdue dans la gestion laxiste de nos matières résiduelles : les biocarburants. Laval a un très fort potentiel pour la biométhanisation, la mise en place d'une usine doit être rapidement considérée et réalisée. Des géants européens sont à mettre en place ces solutions sur le territoire québécois. Avant de perdre au profit de ces géants les retombées de la gestion de la biométhanisation, nous devons agir.

La gestion de l'eau et des égouts est un autre enjeu grandissant dans la municipalité. Trop de pression à certains endroits, pas assez à d'autres, refoulement et blocage d'égouts, les problèmes se multiplient et notre réseau arrive en fin de vie utile. De très nombreuses interventions seront à faire dans les prochaines années et un système organisé et bien documenté devra être mis en place pour établir une bonne gestion préventive.